

FULDMAGTSBLANKET/ BREVSTEMMEBLANKET

Carlsberg A/S' ordinære generalforsamling
MANDAG DEN 16. MARTS 2026

Undertegnede afgiver hermed fuldmagt/brevstemme til den ordinære generalforsamling i Carlsberg A/S mandag den 16. marts 2026 kl. 16.00 i henhold til nedenstående:

Sæt kryds i rubrik A) eller B) eller C) eller D) eller afgiv fuldmagt/brevstemme direkte på Investor Relations » Shareholders » Investor Portal « Carlsberg Group eller på www.euronext.com/cph-agm. Bemærk, at det ikke er muligt at afgive både fuldmagt og brevstemme.

- A) ☐ Fuldmagt gives til navngiven tredjemand: _____ eller
Anfør venligst fuldmægtigens navn og adresse (BLOKBOGSTAVER)
- B) ☐ Fuldmagt gives til bestyrelsen for Carlsberg A/S til at stemme i overensstemmelse med bestyrelsens anbefaling som anført i skemaet nedenfor, eller
- C) ☐ Instruktionsfuldmagt gives til bestyrelsen for Carlsberg A/S til at stemme i overensstemmelse med afkrydsningen nedenfor. Sæt venligst kryds i rubrikkerne FOR, IMOD eller UNDLAD for at angive, hvorledes stemmerne ønskes afgivet, eller
- D) ☐ Brevstemme afgives i overensstemmelse med afkrydsningen i skemaet nedenfor. Sæt venligst kryds i rubrikkerne FOR, IMOD eller UNDLAD for at angive, hvorledes stemmerne ønskes afgivet. Brevstemmen kan ikke tilbagekaldes.

DAGSORDENSPUNKTER

(se venligst den fuldstændige dagsorden i indkaldelsen)

	FOR/IMOD/UNDLAD	BESTYRELSENS ANBEFALING
1. Beretning om selskabets virksomhed i det forløbne år (der kan ikke stemmes herom)	● ● ●	-
2. Fremlæggelse af revideret årsrapport til godkendelse og meddelelse af decharge til bestyrelse og direktion	○ ○ ○	FOR
3. Forslag til fordeling af årets overskud, herunder fastsættelse af udbyttets størrelse	○ ○ ○	FOR
4. Præsentation af og vejledende afstemning om vederlagsrapport for 2025	○ ○ ○	FOR
5. Forslag fra bestyrelsen eller aktionærer:		
Forslag fra bestyrelsen		
A. Vedtagelse af ændret vederlagspolitik for bestyrelsen og direktionen i Carlsberg A/S	○ ○ ○	FOR
B. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2026	○ ○ ○	FOR
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen:		
a) Genvalg af Henrik Poulsen	○ ● ○	FOR
b) Genvalg af Majken Schultz	○ ● ○	FOR
c) Genvalg af Magdi Batato	○ ● ○	FOR
d) Genvalg af Lilian Fossum Biner	○ ● ○	FOR
e) Genvalg af Jens Hjorth	○ ● ○	FOR
f) Genvalg af Bob Kunze-Concewitz	○ ● ○	FOR
g) Genvalg af Punita Lal	○ ● ○	FOR
h) Genvalg af Winnie Ma	○ ● ○	FOR
7. Genvalg af revisor PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab (PwC)	○ ● ○	FOR
8. Bemyndigelse til dirigenten	○ ○ ○	FOR

Hvis fuldmagts-/brevstemmeblanketten alene er dateret og underskrevet, betragtes stemmerne som afgivet i overensstemmelse med bestyrelsens anbefaling som anført i skemaet ovenfor. Er blanketten kun delvist udfyldt, stemmes efter bestyrelsens anbefaling for ikke-udfyldte punkter.

Fuldmagten gælder for alle emner, der bliver behandlet på den ordinære generalforsamling. Hvis der fremsættes nye forslag til afstemning, herunder ændringsforslag eller personforslag, der ikke fremgår af dagsordenen, kan fuldmægtigen stemme på dine vegne efter sin egen overbevisning.

Fuldmagten/brevstemmen gælder aktier, som undertegnede besidder på registreringsdatoen, dvs. mandag den 9. marts 2026, jf. § 20, stk. 1, i selskabets vedtægter, opgjort på baggrund af selskabets ejerbog samt meddelelser om ejerforhold, som selskabet har modtaget, men endnu ikke indført i ejerbogen.

Blanketten skal være Euronext Securities i hænde senest torsdag den 12. marts 2026. Blanketten sendes pr. brev til Euronext Securities, Nicolai Eigtvæds Gade 8, 1402 København K, eller pr. e-mail til CPH-investor@euronext.com. Afgivelse af fuldmagt eller brevstemme kan tillige ske elektronisk på Investor Relations » Shareholders » Investor Portal « Carlsberg Group eller på www.euronext.com/cph-agm.

2 0 2 6

Dato

Underskrift

Navn: _____
Adresse: _____
Postnr. og by: _____
VP-reference: _____